



Memoria

20
24

ÍNDICE

1	CARTA DEL PRESIDENTE	Pág 3
2	QUIÉNES SOMOS	Pág 4
3	RESULTADOS OPERACIONALES	Pág 5
4	RECuento DEL AÑO	Pág 9

1. CARTA DEL PRESIDENTE



UN AÑO DE MOVIMIENTOS ESTRATÉGICOS

En nombre del Directorio de Complejo Portuario S.A. , me es grato presentar la Memoria que resume los principales hitos de nuestra empresa, así como el Balance y Estados de Resultados del ejercicio correspondiente al año 2024.

Este fue un año muy relevante para Complejo Portuario Mejillones. Un periodo de ajustes y decisiones estratégicas que buscan consolidar al puerto y a la compañía como una alternativa eficiente, competitiva y sostenible para enfrentar los desafíos que presenta el sector logístico portuario de nuestro país, y la comuna de Mejillones en particular.

Según el informe de Inversión en la Minería Chilena que publicó Cochilco a fines de 2024, el sector minero contempla inversiones en la Región de Antofagasta por un total de US\$ 31 mil millones hasta el año 2033. Además, las reservas de litio y cobre constituyen una oportunidad para el desarrollo de las energías renovables, donde el sol y el viento juegan un papel clave en la generación de la energía que el país necesita para seguir impulsando su crecimiento.

Ciertamente estos proyectos, y otros que vengan en el futuro, requieren de un apoyo logístico importante para su materialización, más aun si se consideran las oportunidades que plantea la consolidación del corredor bioceánico que convierte a la comuna de Mejillones en una puerta estratégica al océano Pacífico para las cargas de Argentina, Paraguay y Brasil.

Estos elementos fueron considerados al actualizar nuestra Estrategia de Desarrollo en 2024. Definimos que nuestro propósito es **contribuir a conectar la minería y la industria con el mundo**, manteniendo el desarrollo de la infraestructura y las áreas de apoyo para la logística portuaria.

En esta línea, quiero destacar dos avances. Primero, nuestro operador privado Terminal de Graneles del Norte S.A. finalizó la construcción del nuevo terminal de embarque de graneles mineros, añadiendo capacidad de embarque al terminal de graneles sólidos.

El proyecto, que implicó una inversión de US\$ 120 millones, combina elementos que no estaban presentes en otros terminales de graneles a nivel mundial. Cuenta con un sistema automatizado de grúas que gestionarán los graneles mineros que llegarán al puerto en contenedores volteables a través de camiones o trenes, para gestionar su envío a los barcos en correas transportadoras cerradas, que conectarán el patio de almacenamiento de los contenedores, las tres grúas de descarga con un brazo cargador o shiploader radial, que permite hacer más eficiente el depósito de los concentrados en las bodegas de los barcos.

Sin lugar a dudas, se trata de un proyecto relevante para impulsar una actividad portuaria moderna y sostenible, que seguramente contribuirá al crecimiento económico de la comuna de Mejillones.

Un segundo hito en esta línea es la firma de una concesión onerosa de terrenos fiscales en la zona adyacente al puerto, que destinaremos a la construcción de una plataforma de servicios logísticos.

La idea es disponer de espacios para la instalación de un centro logístico con áreas de respaldo a las actividades portuarias, tales como estacionamientos para camiones, servicios de alimentación, talleres mecánicos, bodegas de distribución, entre otros.

El proyecto contribuirá a optimizar los procesos en el entorno portuario, aumentando su eficiencia. Esta mejora no solo beneficiará a los puertos dentro del Complejo Portuario Mejillones, sino a todas las instalaciones operando en la bahía. Esta iniciativa constituye una gran oportunidad para el desarrollo de negocios y emprendimientos vinculados a las cadenas logísticas, fomentando así la competitividad de la región.

Además de nuestros proyectos y operaciones, creo importante relevar la activa participación de nuestra compañía en el proceso que de modificación del plano regulador comunal de Mejillones. Creemos que se trata de un instrumento clave para la organización territorial de la comuna, que impulse el crecimiento ordenado del sector portuario industrial en armonía con la expansión urbana de la ciudad.

El año 2024 también nuestra junta de accionistas decidió reducir nuestro directorio a tres miembros. Posteriormente, definimos algunos cambios para adaptar nuestra empresa a los nuevos desafíos. Entre ellos, quiero destacar que Juan Alberto Ruiz dejó su puesto en el directorio para asumir la gerencia general en reemplazo de Alvaro Arroyo, y la creación de la gerencia de Finanzas y Administración, a cargo de Jacqueline Heresi. Mención especial para Alvaro Arroyo, quien lideró la empresa durante 16 años y contribuyó a la consolidación de Complejo Portuario Mejillones como el gran polo logístico e industrial del norte del país.

Con este nuevo equipo estamos impulsando ajustes a nuestros procesos que nos ayuden a cumplir nuestro propósito y nuestro plan estratégico.

De esta forma, preparando lo que será el año 2025, seguiremos trabajando con renovada energía en el mejoramiento de las condiciones que nos permitan cumplir nuestro propósito, y consolidarnos como aliados estratégicos para la industria del norte.



2. QUIÉNES SOMOS

SOBRE NOSOTROS

Complejo Portuario Mejillones S.A. (CPM) es una empresa filial de la Corporación Nacional del Cobre de Chile (CODELCO), creada para consolidar un polo logístico y portuario de carácter estratégico en la bahía de Mejillones, permitiendo a la Región de Antofagasta, así como al norte de Chile y al Cono Sur en general, contar con una solución sostenible para la transferencia de todo tipo de cargas.

CPM inició sus operaciones en 2003 y cuenta actualmente con un terminal multipropósito con cuatro sitios de atraque, con una capacidad de transferencia estimada de 4,5 millones de toneladas por año y operado por Puerto Angamos. También cuenta con un terminal de graneles sólidos con capacidad estimada de 4 millones de toneladas anuales, operado por TGN.

La empresa opera con una mirada de largo plazo para asegurar una expansión organizada y sostenible de los terminales y operaciones logísticas y portuarias, en armonía con la comunidad y su entorno.

Cabe destacar que CPM cuenta con un Plan Maestro Portuario (PMP) para impulsar una expansión del puerto ordenada, alineada con las proyecciones de demanda y siempre en forma armónica con el PRC de Mejillones y la legislación ambiental y sectorial aplicable.

PROPÓSITO

Contribuir a conectar la minería y la industria con el mundo.

MISIÓN

Mejorar la competitividad y sostenibilidad de la logística portuaria de Codelco, de la minería y de la industria nacional.

NUESTRO NEGOCIO

Desarrollar infraestructura y áreas de apoyo para la logística portuaria.



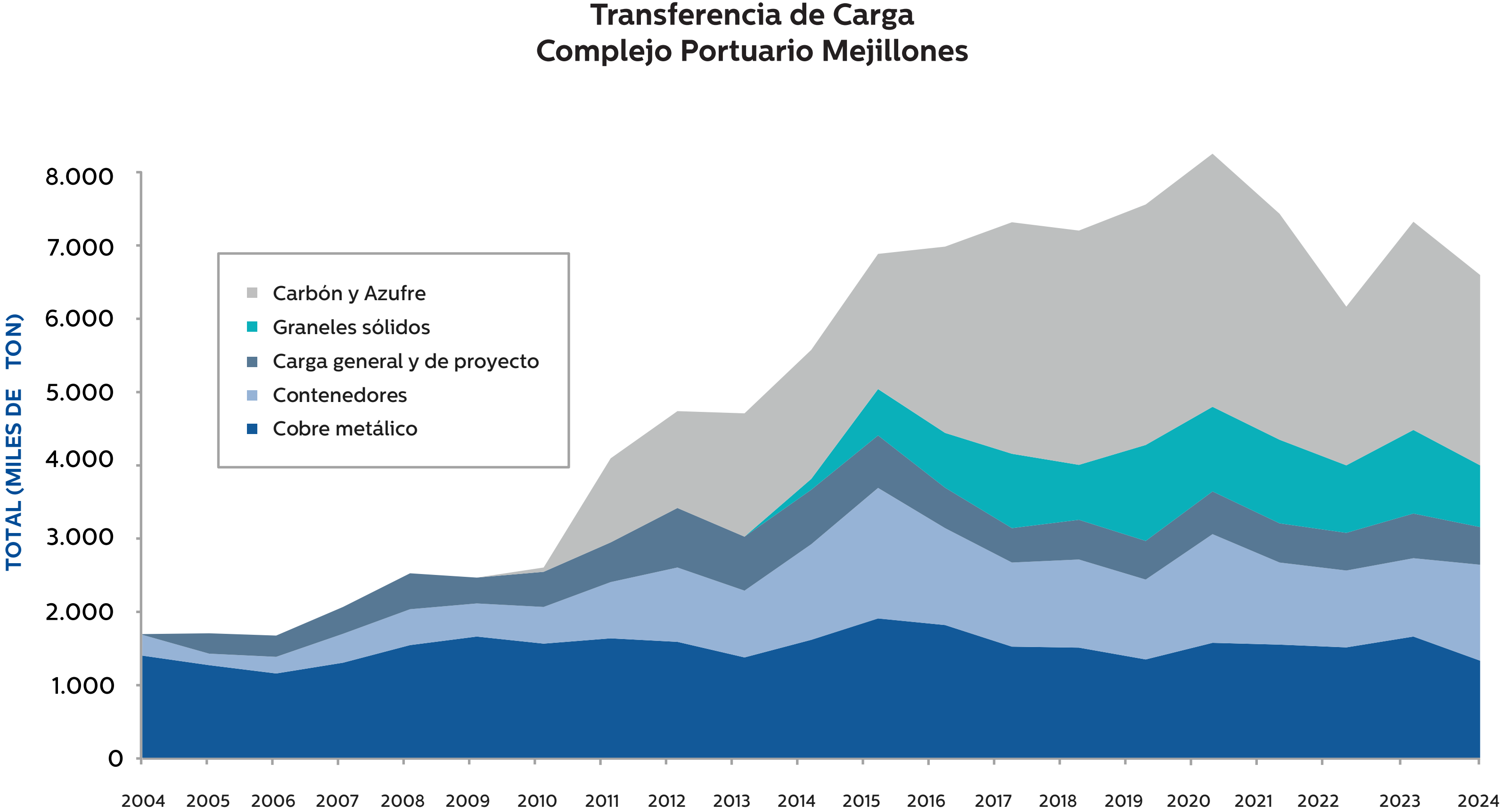
3

RESULTADOS OPERACIONALES

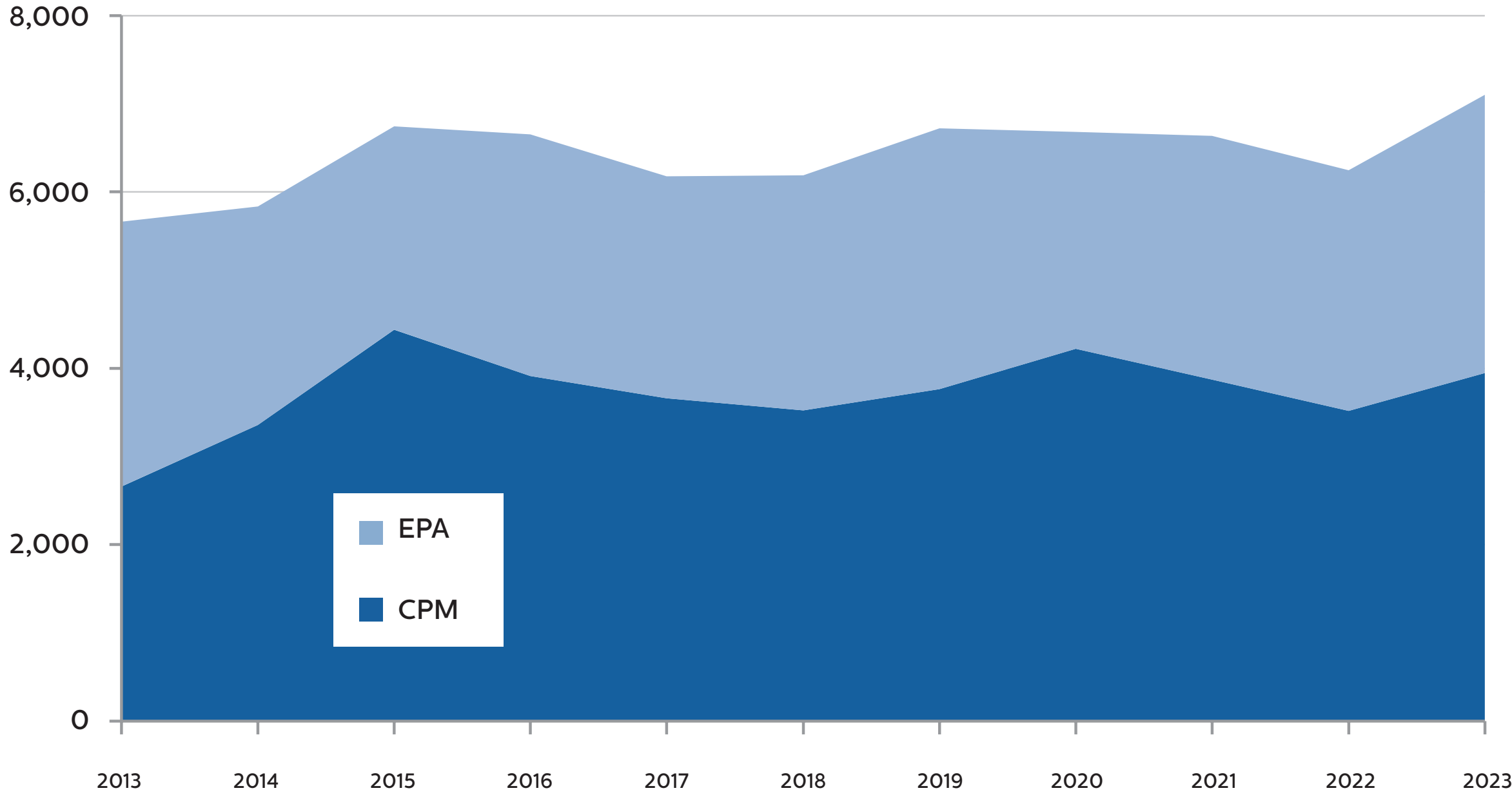
Durante el año 2024, CPM transfirió 5,8 millones de toneladas, lo cual implicó una reducción de 10% respecto del año anterior. Esto se explica principalmente por la reducción en la exportación de cobre metálico y en la descarga de graneles, atendido el proceso de transición de la matriz energética que requiere menos carbón para la operación de las centrales termoeléctricas de la zona.

En cualquier caso, conviene destacar que a partir de 2025 el terminal de graneles sólidos registrará la exportación de concentrados minerales, lo cual incrementará las cifras de transferencia que registra el puerto.

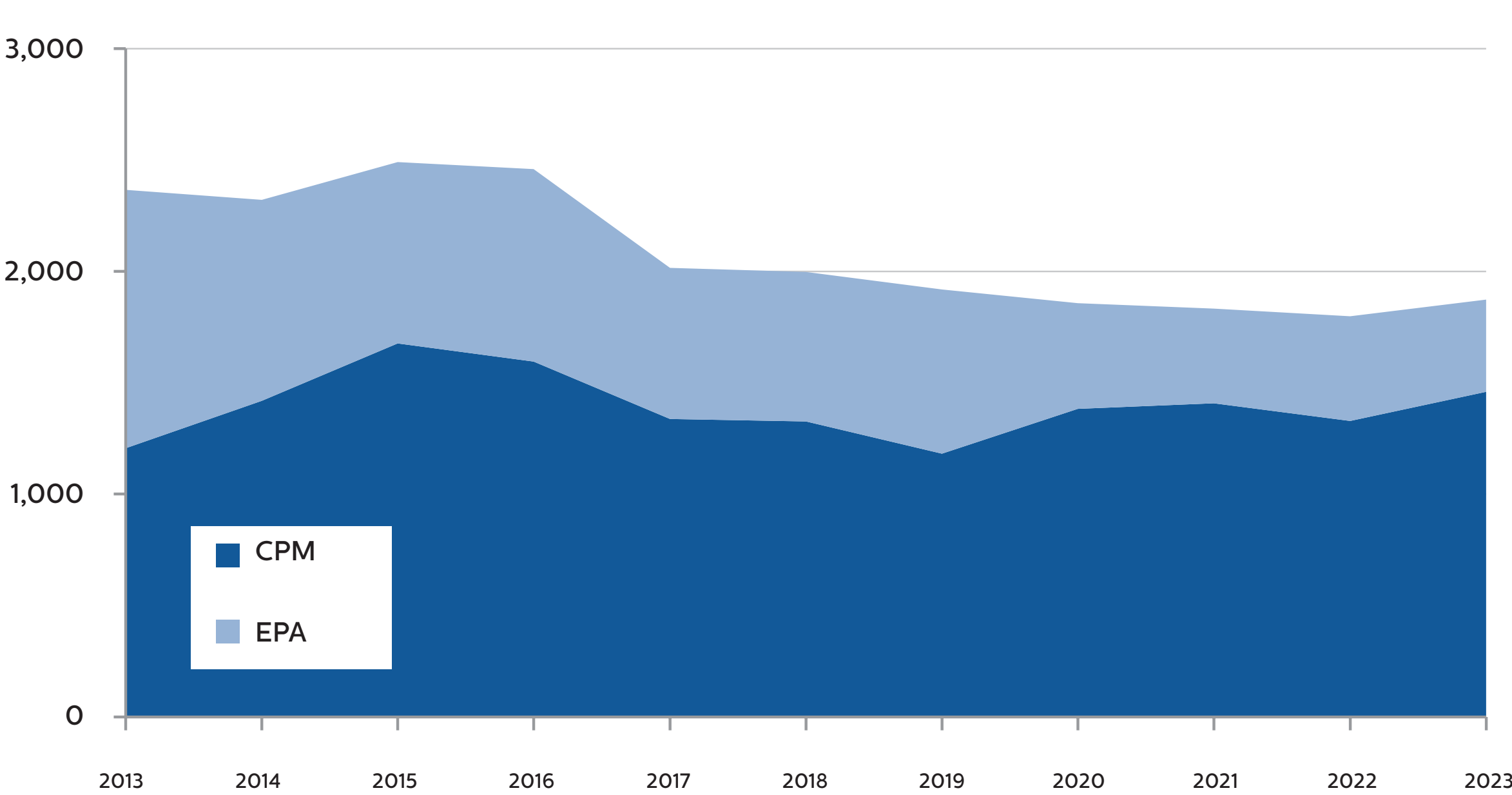
Por el contrario, la transferencia de contenedores creció en un 23%, anotando 1,1 millones de toneladas.



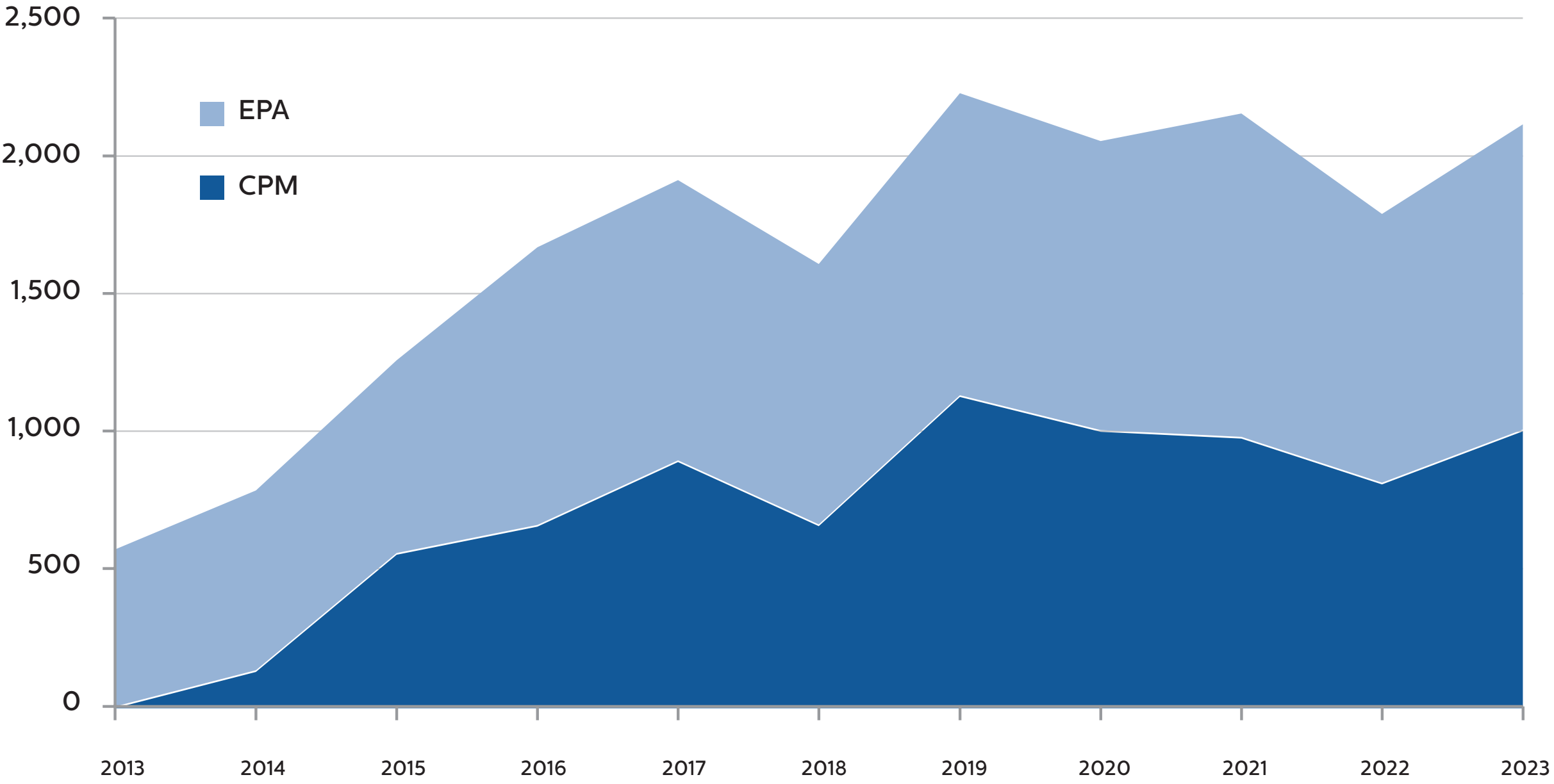
Participación de Mercado
Carga transferida (miles de Ton - sin TGN)



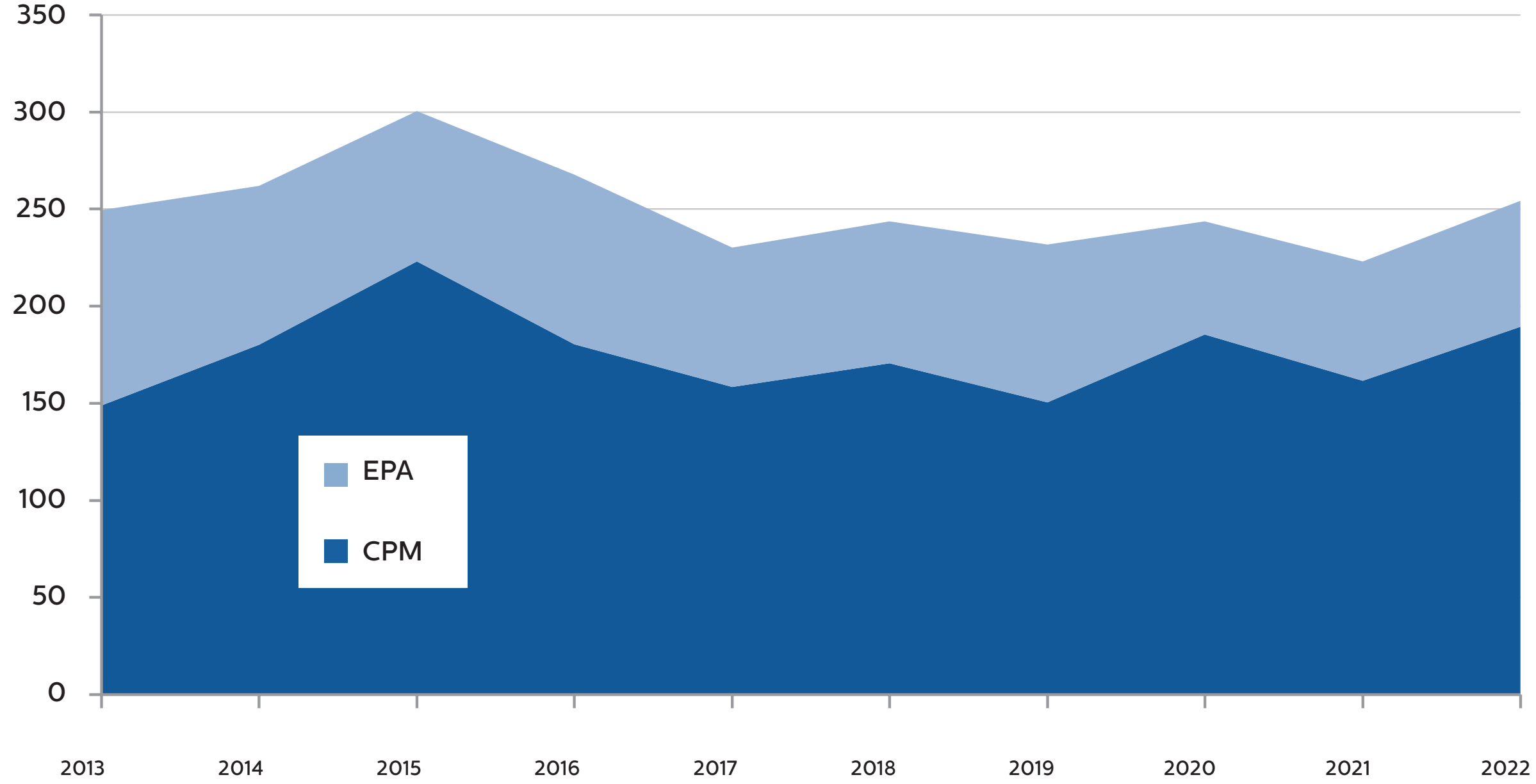
Participación de Mercado
Transferencia cobre metálico (miles de Ton)



Participación de Mercado
Transferencia concentrados (miles de Ton)



Participación de Mercado
Transferencia contenedores (miles de TEUs)



4

RECuento DEL AÑO

4. RECUENTO DEL AÑO

Una de las principales actividades del año 2024 fue un año de cambios en Complejo Portuario Mejillones, dado el proceso de actualización de su Plan de Desarrollo y definiciones en torno a la estructura y propósito de la compañía.

Entre los aspectos relevantes de ese proceso, se encuentra la decisión de la junta de accionistas de reducir el directorio desde cinco a tres miembros, junto a la designación de Gamaliel Villalobos como presidente.

Asimismo, el directorio definió la nominación de Juan Alberto Ruiz Cuéllar como nuevo gerente general, en reemplazo de Alvaro Arroyo Albala, quien dejó la compañía tras 27 años, 16 de ellos liderándola.

En paralelo, se creó la gerencia de Finanzas y Administración, para la cual se nombró a Jacqueline Heresi Allende. El equipo lo completan José Luis Noguer en la gerencia de Desarrollo, y Jorge Cummins en la de Operaciones en Mejillones.

PROYECTOS CLAVE

Sin duda, uno de los aspectos más relevantes del año fue el avance en la construcción de la ampliación del Terminal de Graneles Sólidos, la cual fue llevada a cabo por el operador privado Terminal de Graneles del Norte S. A. e inició su marcha blanca en el último periodo de año y quedó listo para su inauguración durante el primer trimestre de 2025.

Cabe recordar que este terminal consolida varias innovaciones que lo convertirán en un proyecto pionero a nivel mundial. Primero, los graneles mineros llegarán al puerto en contenedores volteables sellados, los cuales serán gestionados con grúas automatizadas que descargarán su contenido en buzones especialmente habilitados para evitar emisiones al entorno.

Posteriormente, la carga será transportada en correas tubulares cerradas hasta un brazo cargador o shiploader radial, lo cual permitirá hacer el depósito en forma directa en las bodegas de los barcos en forma eficiente y segura, con sistemas de supresión de polvo. El terminal operará, además, con energía renovable.

El proyecto permitirá transferir hasta 4 millones de toneladas anuales de graneles sólidos e implicó una inversión de US\$ 120 millones, con lo cual el proyecto potenciará la competitividad del sector portuario y logístico, así como de la minería y de la industria de la bahía de Mejillones y del norte del país.

Otro aspecto relevante es la firma de una concesión de uso oneroso sobre terrenos fiscales que serán necesarios para la construcción de futuros proyectos logísticos y portuarios contemplados en el Plan de Desarrollo, como áreas de respaldo y apoyo logístico, zonas de acopio u otros proyectos que potencien la competitividad de la bahía.



Shiploader radial del nuevo terminal de embarque automatizado de graneles



Se trata de una zona de 41 hectáreas ubicada al costado de las instalaciones del Terminal de Graneles Sólidos, la cual permitirá a CPM fortalecer su posición como un líder regional y nacional en la industria de servicios portuarios y logísticos.

PLANO REGULADOR COMUNAL

Un aspecto relevante del año fue la participación de Complejo Portuario Mejillones en el proceso que se está llevando a cabo para la formulación de un nuevo Plano Regulador Comunal (PRC) de Mejillones, el cual ha sido impulsado por el concejo municipal.



Vista áera de Terminal 1 y Terminal de Graneles Sólidos (previo a su ampliación)

La empresa participó en las rondas de información pública y preparó observaciones para ser presentadas durante el proceso, el cual fue momentáneamente suspendido en el último trimestre del año 2024 para ser retomado en 2025.

El ordenamiento territorial ha sido un factor relevante en la historia de CPM, cuyos planes de desarrollo portuario han estado alineados con el crecimiento del actual barrio industrial y portuario, alejado de la expansión urbana de Mejillones.

Desde esa perspectiva, la empresa cree que el resultado del proceso debe resguardar el crecimiento ordenado del barrio industrial, sin limitar las posibilidades que las industrias del futuro están planteando, como el hidrógeno verde, las energías renovables y otras actividades que vengan en los próximos años.

Más aun, el PRC representa la oportunidad de generar las condiciones para que la comuna aproveche el potencial de su barrio industrial, logístico y portuario en la perspectiva que abre el corredor bioceánico que convertirá a Mejillones en la puerta de acceso al área Pacífico de todo el cono sur americano.

EVENTOS Y VISITAS

En línea con el potencial que tiene el puerto para alojar proyectos de hidrógeno verde, CPM estuvo presente en el “segundo Congreso Anual H2V Antofagasta” que se celebró en mayo de 2024, así como en actividades relativas a esta industria en la versión 2024 de la Exponor.

En paralelo, la empresa participó en el V Foro del Corredor Bioceánico Capricornio que se llevó a cabo en Boquerón, el Chaco de Paraguay, oportunidad en la que se compartieron experiencias y avances entre los países para fomentar la integración, el desarrollo sostenible y nuevas oportunidades de inversión. En esta línea, CPM participó activamente en el gripo de trabajo convocado por el gobernador regional para trabajar en forma conjunta en la materialización del corredor bioceánico.



Jorge Cummins, gerente de Operaciones de CPM, junto con la viceministra de Industria de Paraguay, Lorena Méndez.



En otra línea, manteniendo la relación fructífera y cordial que la empresa ha tenido con los actores relevantes de la comuna y la Región, CPM participó en el seminario “Seguridad Marítima y Portuaria: Amenazas actuales y emergentes” que organizó la Armada de Chile con el Circulo de Protección y Seguridad de Antofagasta, y la cena de Negocios Mineros que organiza anualmente la Asociación de Industriales de Antofagasta.

Un punto relevante también fue la participación institucional en el aniversario de Mejillones, oportunidad en la que los ejecutivos de CPM estuvieron en la romería y en la ceremonia que organizó la Armada para conmemorar el combate de Angamos.



Gerencias de CPM en actividades aniversario Mejillones 2024

En cuanto a visitas, durante el año podemos destacar el interés que Mejillones despierta a nivel internacional como polo de desarrollo de proyectos de hidrógeno verde. En esa línea, podemos destacar la visita de ejecutivos de la agencia alemana de cooperación internacional GIZ en conjunto con CORFO, ocasión en la que conocieron las instalaciones y los espacios disponibles para futuras iniciativas de este tipo de energía.

En la misma línea, se recibió una delegación de expertos del Instituto Científico de los Países Bajos (TNO), otra visita de la misión Hydrogen Chile 2024 del gobierno de Noruega, además de expertos japoneses que exploraron las opciones de embarque de combustibles reducidos en CO2.



Visita de naviera japonesa NYK



Visita encabezada por Andreas Lindquist de la embajada de Noruega en Chile, junto a las empresas Hydro Havrand, Innovation Norway y Umde As



Memoria 2024