





ÍNDICE

1.	CARTA DEL PRESIDENTE	03
2.	QUIÉNES SOMOS	04
3.	DIRECTORIO Y EJECUTIVOS	05
4.	RESULTADOS DE 2020	06
5.	REVISIÓN DEL AÑO 2020	07

1. CARTA DEL PRESIDENTE

UN AÑO DE TRANSICIÓN PARA CPM

Sin duda el año 2020 pasará a la historia como un periodo complejo debido a la pandemia provocada por el virus COVID-19, situación que llevó a todo el mundo y a nuestro país a un inédito estado de cuarentena y restricciones de movilidad que impusieron un serio desafío para la economía.

Para Complejo Portuario Mejillones, el año implicó la tarea de generar las condiciones necesarias para mantener operaciones portuarias seguras e ininterrumpidas, coordinando con los concesionarios la adopción de protocolos y medidas que ayudaran a controlar eventuales brotes que afectarían a los trabajadores y, a la postre, las operaciones.

Este esfuerzo rindió frutos, porque durante 2020 logramos transferir 7,2 millones de toneladas a través del Terminal 1 y del Terminal de Graneles, lo que representó un aumento de 9% respecto de las operaciones de 2019.

Este resultado estuvo impulsado por el aumento en un 23% en el movimiento de contenedores (completando 1,3 millones de toneladas en total), un 17% en los embarques de cobre metálico (alcanzando 1,38 millones de toneladas) y un 10% en carga general (llegando a 512 mil toneladas).

Estimamos que el 2020 fue un año de transición, ya que hemos consolidado la construcción del puerto que comenzamos a soñar y planificar en 1997 y, al mismo tiempo iniciamos el trabajo para delinear nuestros objetivos para los próximos años.

Así fue como trabajamos en la actualización de nuestro plan de desarrollo a partir de estudios específicos para contar con información precisa sobre la empresa, la industria y las proyecciones al futuro.

El diagnóstico fue clave para orientar la actualización de nuestro plan de Desarrollo con un objetivo preciso: elevar la competitividad del complejo para seguir cumpliendo un rol determinante en la cadena logística de nuestros clientes, con operaciones portuarias eficientes y sustentables en una relación de largo plazo con la ciudad de Mejillones.

Nuestro Plan se proyecta al futuro a partir de iniciativas estratégicas que revitalizarán nuestro rol en la Región.

Primero tenemos la ampliación del terminal de graneles, proyecto liderado por el concesionario Terminal Graneles del Norte (TGN) para proveer servicios de embarque de concentrados de cobre a Codelco y otros productores de la región. Durante el año 2020 culminaron exitosamente las negociaciones con TGN para materializar este proyecto, por lo que esperamos que durante el año 2021 se inicien las obras, que se enmarcan también dentro de la planificación portuaria que ordena la expansión de las instalaciones en función de la demanda regional.

En segundo lugar, en línea con la mirada en el futuro, definimos reimpulsar el proyecto de Plataforma Logística enfocado en el mejoramiento de la eficiencia de las operaciones portuarias gracias al despliegue de servicios al transporte y la carga que ayuden a potenciar las cadenas logísticas en el puerto.

Creemos que esta iniciativa no solo potenciará la competitividad de los terminales ubicados en el Complejo y, en una segunda fase, de toda la bahía, sino que también representa una oportunidad para que Mejillones transite desde su modelo industrial actual a uno basado en estos nuevos servicios, más aun en la perspectiva de un aumento de la actividad portuaria gracias a los corredores bioceánicos.

Otra de las iniciativas de nuestro Plan de Desarrollo es el reforzamiento de Mejiport, comunidad colaborativa donde los distintos actores de las cadenas logísticas del puerto identifican y buscan resolver problemas comunes a las operaciones portuarias.

En suma, es cierto que fue un año difícil para muchos chilenos y chilenas, pero para CPM ha sido también un periodo para remarcar nuestro compromiso con la operación portuaria que la Región de Antofagasta y el norte de Chile necesitan, en especial ante un escenario de reactivación económica.

JUAN VILLARZÚ ROHDE

Presidente del Directorio



2. QUIÉNES SOMOS



SOBRE NOSOTROS

Complejo Portuario Mejillones (CPM) es una empresa filial de Codelco creada para consolidar un gran polo logístico y portuario en la bahía de Mejillones, Región de Antofagasta, que permita al norte de Chile y el Cono Sur, contar con una solución sustentable para todo tipo de cargas.

La empresa opera con una mirada de largo plazo para asegurar una expansión organizada y sustentable de los terminales y operaciones logísticas y portuarias, en armonía con la comunidad.

MISIÓN DE CPM

Ser una plataforma de servicios portuarios y logísticos eficientes y competitivos para sus clientes.

CPM funciona como una autoridad portuaria del tipo Landlord Port, es decir, es dueña de los terrenos y activos portuarios necesarios para sus diferentes terminales, los cuales son financiados, construidos y operados por concesionarios privados.

Los terminales en CPM son de uso público y no discriminatorio, y los responsables de su operación y gestión son los respectivos concesionarios.

VISIÓN DE CPM

Promover el desarrollo de soluciones portuarias y sistemas logísticos, para satisfacer con eficiencia y competitividad los requerimientos de sus clientes, de manera sustentable con el medio ambiente y las comunidades locales, incrementando el valor para sus dueños en el largo plazo, y promoviendo el desarrollo de las capacidades profesionales de su personal.



3. DIRECTORIO Y EJECUTIVOS



JUAN VILLARZÚ ROHDE

Presidente del Directorio



LORENA FERREIRO VIDAL

Consejera jurídica de Codelco



TEODORO WIGODSKI SIREBRENIK

Experto en temas logísticos y portuarios



PEDRO JARAMILLO VALDÉS

Ex ejecutivo de empresas portuarias



GUIDO SAGUES LAGOS

Director de Logística Comercial de Codelco



RAFAEL LANCELOTTI LÓPEZ

Gerente de operaciones

ÁLVARO ARROYO ALBALA

Gerente general

JOSÉ LUIS NOGUERA ACEITÓN

Gerente de desarrollo



4. RESULTADOS DE 2020

Durante el año 2020, los terminales de carga que operan en Complejo Portuario Mejillones anotaron un total de 7,2 millones de toneladas transferidas, cifra que representa un aumento del 9% respecto del total transferido en 2019.

Este resultado estuvo impulsado por el aumento en un 23% en el movimiento de contenedores (completando 1,3 millones de toneladas en total), un 17% en los embarques de cobre metálico (alcanzando 1,38 millones de toneladas) y un 10% en carga general (llegando a 512 mil toneladas).

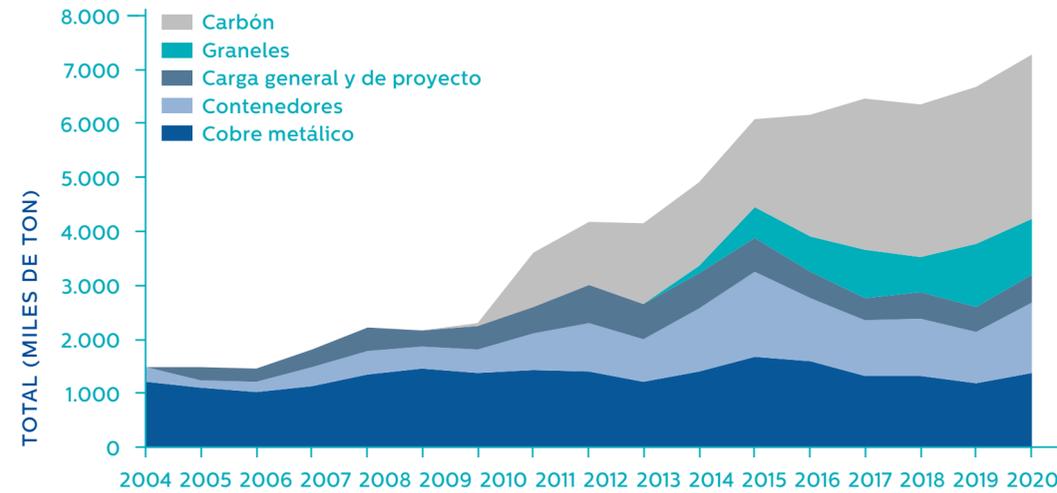
El movimiento de cargas representa, además, el mayor crecimiento de los últimos cinco años, que promediaron aumentos en torno al 4%.

Estos indicadores dan cuenta de las capacidades logísticas y operativas de los terminales ya que, a pesar de las dificultades relacionadas con la pandemia del COVID-19, el puerto siguió siendo una alternativa competitiva y eficiente para la movilización de cargas, en especial en torno a la minería y la industria de la Región de Antofagasta.

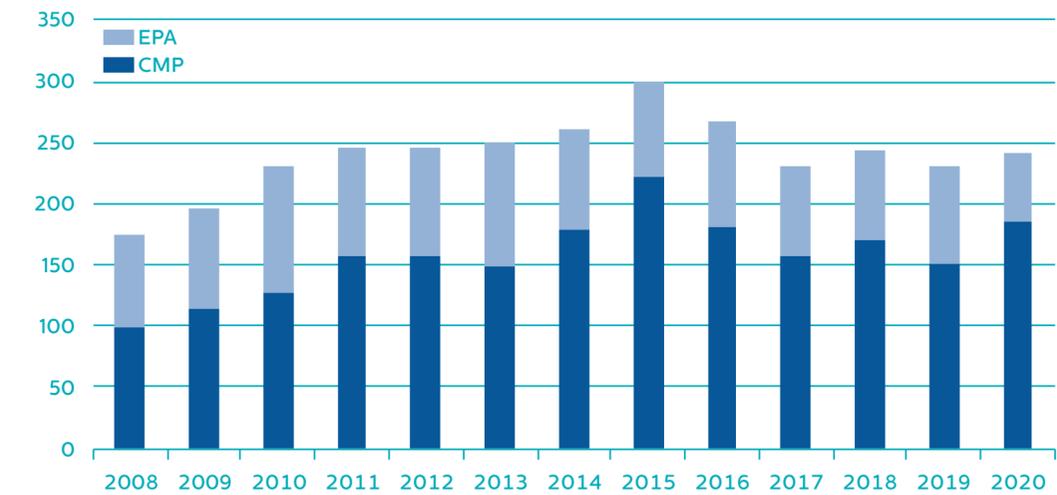
Parte importante del resultado se debe también a los planes de acción y protocolos de seguridad implementados por los concesionarios para enfrentar la crisis sanitaria y proteger a sus trabajadores, de manera que las actividades portuarias pudieron realizarse con normalidad.

Los resultados operativos ratifican también la competitividad alcanzada por los terminales que operan en CPM, lo que releva su importancia para acompañar y sostener el crecimiento de las actividades económicas en la Región de Antofagasta, así como las oportunidades que se abren con la construcción del corredor bioceánico de Capricornio entre el sur de Brasil y Chile.

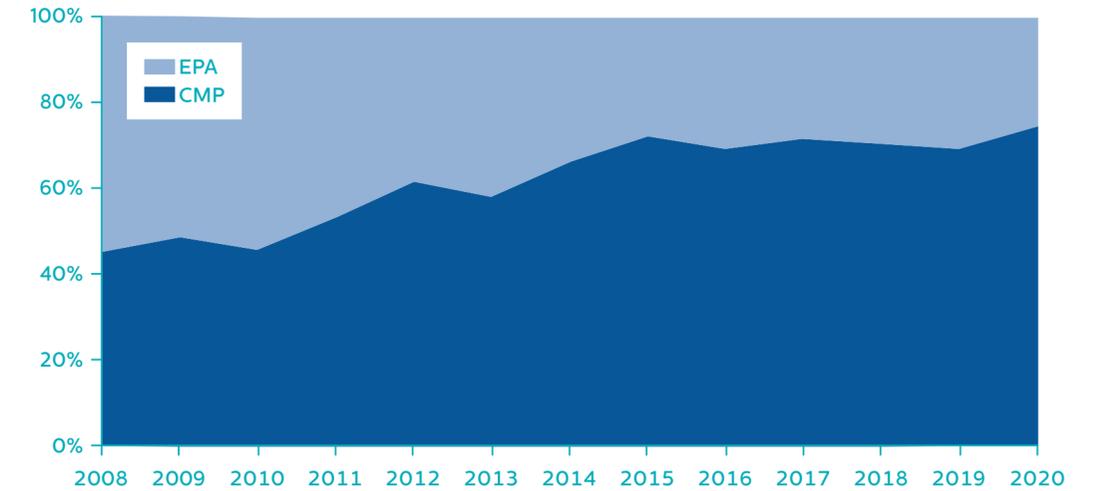
Transferencia de carga Complejo Portuario Mejillones 2004–2020



Transferencia contenedores (miles de teus) 2008–2020



Participación de mercado total de carga transferida (miles de ton) 2008–2020



SEGURIDAD Y PREVENCIÓN DE RIESGOS

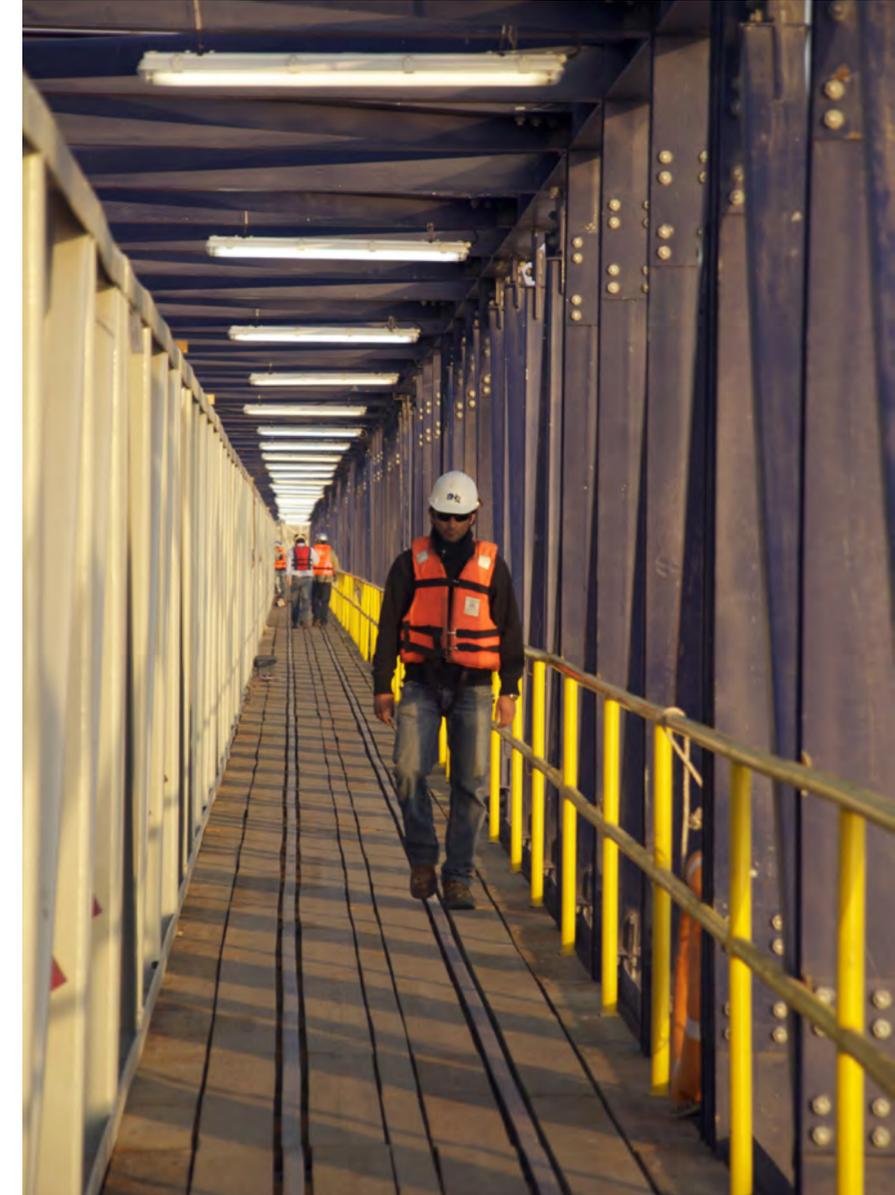
Durante el año 2020, el índice de frecuencia de accidentes registró un alza que rompió la tendencia a la baja que venía mostrando en los precedentes, anotando un índice de frecuencia de 8,7.

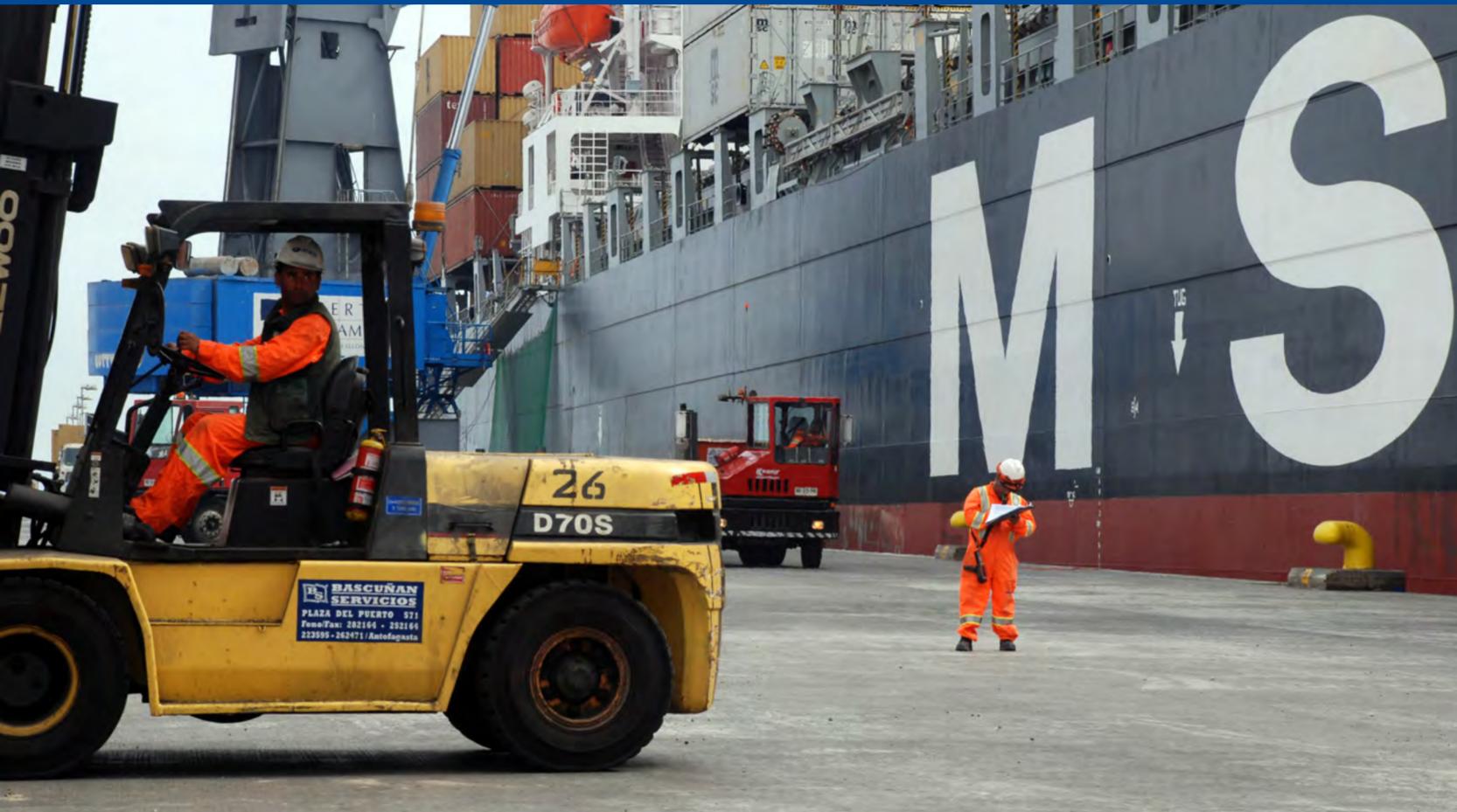
Se trató de un resultado que generó la preocupación de CPM y de sus concesionarios, dada la importancia y el trabajo realizado en torno a la seguridad y salud ocupacional en los últimos años, y que permitieron reducir los índices que se exhibían hace 10 años.

Por este motivo, durante 2021 tanto CPM como los concesionarios estarán implementando planes de acción destinados a reducir este índice, reimpulsar una cultura de la seguridad y la prevención de riesgos que permita seguir teniendo operaciones portuarias seguras para todos.

De esta forma, la compañía renovará su compromiso por la seguridad y salud ocupacional, en línea con las tendencias y resultados actuales que exhibe toda la industria portuaria, que promedió un índice de frecuencia en torno a 9 y 8 en los últimos años.

Evolución accidentabilidad - CPM
2010-2020





REVISIÓN DEL AÑO 2020

RESUMEN ACTIVIDADES 2020

DESAFÍOS EN TIEMPOS COMPLEJOS

Durante 2020, la pandemia de Covid-19 implicó para nuestra compañía enfrentar el desafío de adaptar nuestra forma de trabajo y mantener una operación estable en este nuevo escenario sanitario. Gracias a los planes de acción y protocolos especiales implementados por los concesionarios, junto con el compromiso de todos los trabajadores, las operaciones logísticas y portuarias se realizaron con normalidad e incluso llevaron a resultados positivos en materia de transferencia de carga, logrando 7,2 millones de toneladas totales, sumando todos los terminales que operan en Complejo Portuario Mejillones.

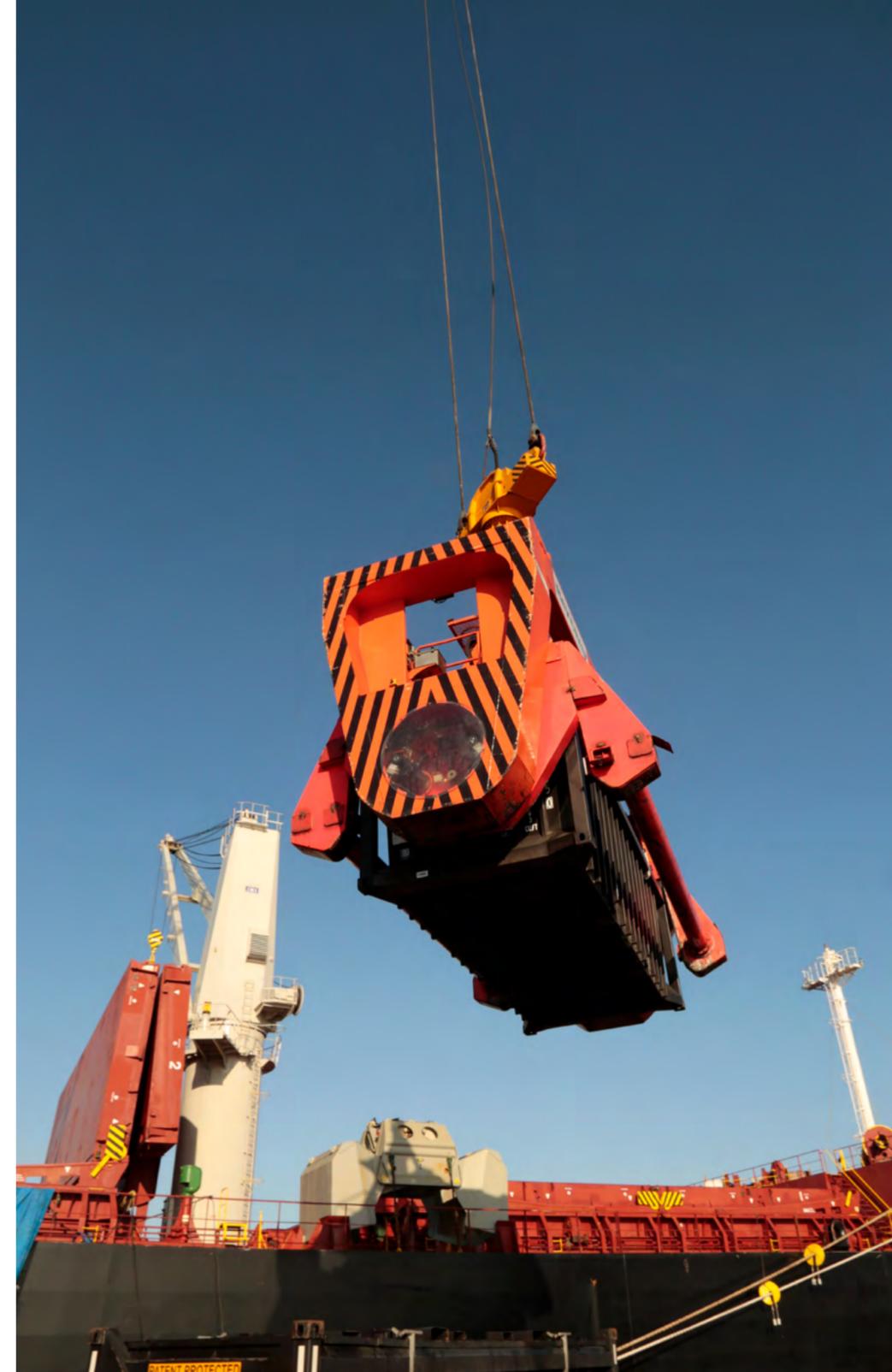
La cifra representa un aumento del 9% respecto del total transferido en 2019, resultado impulsado por el aumento en un 23% en el movimiento de contenedores (completando 1,3 millones de toneladas en total), un 17% en los embarques de cobre metálico (alcanzando 1,38 millones de toneladas) y un 10% en carga general (llegando a 512 mil toneladas).

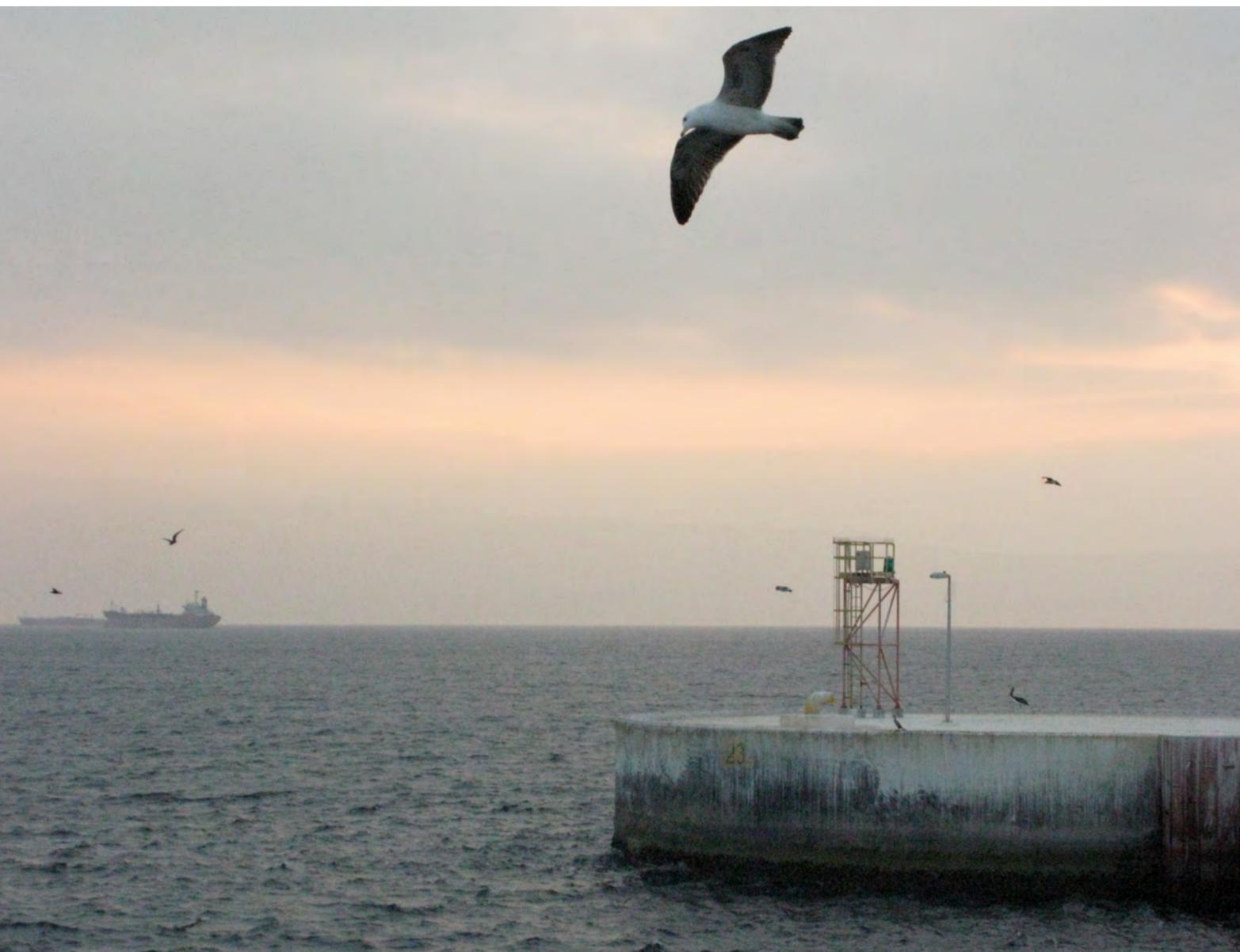
Un hecho relevante del año fue que la compañía se embarcó en la tarea de hacer una reflexión y análisis de su Plan de Desarrollo, en el espíritu de tener un diagnóstico acotado de la competitividad del puerto y el rol que cumple en las cadenas logísticas de sus clientes en la Región. La idea es mantener un proceso de mejora continua que le permita a CPM adaptarse a los nuevos desafíos y realidades del sector minero e industrial, portuario y logístico a nivel local e internacional.

El resultado de este ejercicio se plasmó en una actualización que tiene como principales objetivos impulsar la competitividad del complejo portuario, agregando valor a la cadena logística de sus clientes, entre ellos Codelco. Para el cumplimiento de este plan se definieron una serie de iniciativas estratégicas, a desarrollar en los próximos años.

La primera de ellas es la construcción de un nuevo sitio de atraque de naves para el embarque de concentrados de cobre de la minería, iniciativa que cuenta con aprobación ambiental vigente, que será llevada a cabo por el concesionario Terminal de Graneles del Norte (TGN) durante 2021.

A esto debemos sumar otras iniciativas como el levantamiento de una Plataforma Logística que permita potenciar la actividad de nuestros terminales y de la bahía de Mejillones; la consolidación de Mejiport como instancia de trabajo colaborativo para mejorar la eficiencia de toda la comunidad portuaria; el apoyo a Codelco para un proyecto de línea férrea con el objetivo de hacerlo compatible con el crecimiento de nuestro complejo portuario; y el estudio y abordaje de los cambios en las condiciones operacionales en la bahía producto de fenómenos climáticos.





DESEMPEÑO AMBIENTAL

La sostenibilidad de las operaciones portuarias es uno de los principales ejes de trabajo de Complejo Portuario Mejillones. En este sentido, y como parte de su trabajo habitual, en 2020 mantuvo la ejecución de sus procedimientos de control de cumplimiento de las sus obligaciones ambientales, a las que deben atenerse los concesionarios en la operación.

Los principales controles se refieren a la ejecución de los monitoreos marinos, el manejo de residuos de acuerdo a las normas, el cumplimiento de las medidas de prevención de emisión de material particulado en las operaciones portuarias, la información que debe ser enviada a las autoridades, entre otros, pudiendo señalar un estricto cumplimiento de los compromisos ambientales adquiridos por CPM en el período. Durante este año no se realizaron auditorías en materia ambiental, ya que el procedimiento establece su realización cada cuatro años, por lo que se espera se lleven a cabo en 2022.

En tanto, en febrero de 2020 ocurrió un incidente ambiental en el Terminal de Graneles, que implicó la caída de carbón al mar mientras se efectuaban las faenas de descarga.

Junto con activar todos los protocolos de emergencia, en conjunto con el concesionario se tomó contacto con las autoridades sectoriales y locales para colaborar activamente en la gestión de la contingencia y las investigaciones pertinentes, tanto ambientales como del Ministerio Público.

Asimismo, se pusieron en práctica todas las medidas, estudios y mediciones solicitadas por la autoridad ambiental, de manera de reducir al mínimo el impacto del evento en el sector del terminal de graneles.

En forma adicional, el incidente generó un trabajo conjunto entre CPM y el concesionario TGN para revisar los procedimientos internos e identificar acciones destinadas a evitar la ocurrencia de eventos similares en el futuro. Entre ellas destacan un análisis de riesgos para identificar cambios operacionales necesarios, la implementación de mejoras tecnológicas en las grúas del muelle de TGN para evitar impactos entre ellas y bloquear la apertura de las dragas en zonas de riesgo de caída al mar, y la fabricación de manteletas reforzadas para soportar hasta 20 toneladas de carbón en las operaciones de transferencia.

Junto con lo anterior se implementaron medidas correctivas por TGN en coordinación con su operador portuario (Ultraport), como la elaboración de instructivos de descarga, reentrenamiento de todo el personal operativo previo a ejecución de turnos, charlas al inicio de turnos, y el documento Rol de turnos de profesionales HSE en operaciones.



COMPARTIENDO NUESTRA VISIÓN EN LA REGIÓN

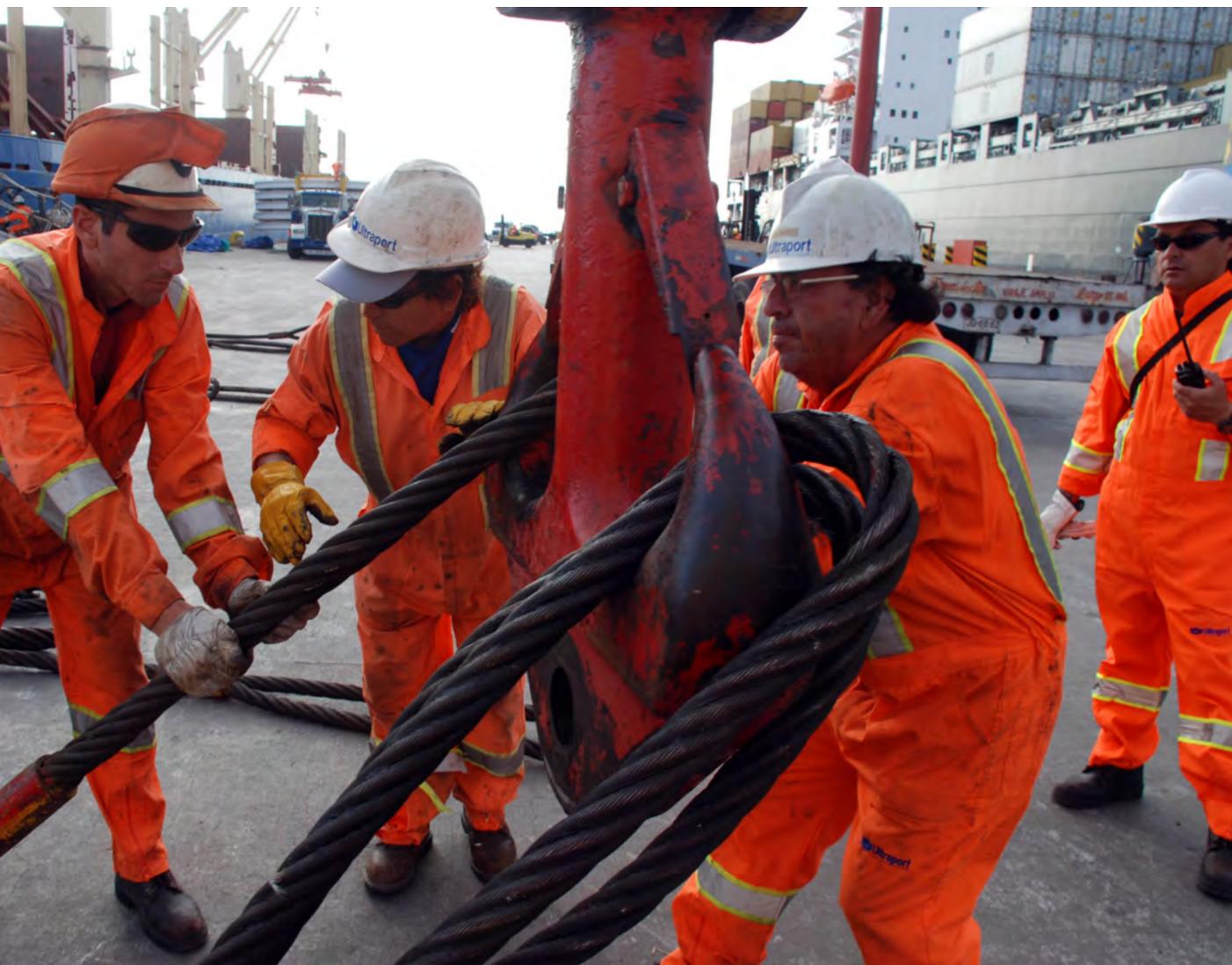
Como es parte de nuestra historia, durante 2020 participamos en diferentes instancias de diálogo y trabajo en las que presentamos la visión de la compañía y las perspectivas y ventajas que ofrece la bahía de Mejillones como polo logístico y portuario.

Entre las más destacadas instancias, participamos en encuentros enmarcados en el trabajo del corredor de integración Brasil, Paraguay, Argentina y Chile, en la Mesa Técnica de gestión de negocios internacionales Chile – Brasil, y en encuentros sobre logística organizados por el Ministerio de Obras Públicas.

Además, al alero de Mejiport, participamos en diferentes encuentros de comunidades logísticas organizados por el Ministerio de Transportes, además del quinto Encuentro Regional Latinoamericano y Caribeño de Comunidades Logísticas y Portuarias.

También durante el año trabajamos en coordinación estrecha con las autoridades locales y regionales y nuestro concesionario por un episodio de vertimiento de carbón al mar, en donde nos preocupamos de prestar toda la colaboración para esclarecer las causas del hecho, seguir las instrucciones impartidas por la autoridad ambiental y aprender lecciones para evitar situaciones como esta en el futuro.





EN CONTACTO CON LA COMUNIDAD

Durante 2020, nuestros esfuerzos con la comunidad estuvieron enfocados en colaborar al enfrentamiento de la crisis generada por la pandemia Covid-19, así como el aporte permanente en diferentes iniciativas locales.

Fue así como contribuimos, a través de la Asociación de Industriales de Mejillones (AIM) y de Mejiport, a la implementación de iniciativas como apoyo logístico para la distribución de las cajas de alimentos entregadas por el Gobierno durante el año, el traslado de funcionarios y trabajadores de la salud entre Mejillones y Antofagasta de manera segura o la donación de mascarillas para la comunidad y los centros de salud de comuna.

Asimismo, prestamos apoyo al proyecto para impulsar el establecimiento de una posta de primera atención en la localidad de Hornitos, que se espera esté lista durante 2021.

Además, y tal como ha ocurrido en años anteriores, mantuvimos la colaboración directa con instituciones como el jardín infantil Caracolito y la Municipalidad de Mejillones, que en el contexto de la pandemia organizaron actividades por el Día del Niño y la Navidad, respectivamente.

Como parte del trabajo conjunto con la AIM, colaboramos con los pescadores artesanales en el proceso de formación de su propia cooperativa, la cual permitirá generar una mejor gestión de iniciativas para su actividad y desarrollo futuro.

Además de los vecinos de Mejillones, durante 2020 CPM estableció una especial vinculación con la Universidad Católica del Norte para impulsar un proyecto Capstone, iniciativa académica en la que un grupo de egresados trabaja en la resolución de un desafío de la empresa.

En esta ocasión, tres alumnos de Ingeniería, bajo el mandato de un profesor y en conjunto con la gerencia de Operaciones de CPM, realizaron un análisis de la cadena logística de la empresa, abarcando los elementos que inciden en el proceso. Con esa información, los estudiantes utilizaron diferentes herramientas tecnológicas para crear un método para medir su eficiencia, basado en factores críticos e indicadores de desempeño.

Esta metodología servirá a CPM para encontrar espacios de mejora en su proceso logístico y eliminar las eventuales brechas que se detecten. Se trató de una iniciativa exitosa para la compañía, que tiene el potencial para ser ejecutada en otras empresas de la zona.

Además, queremos destacar el esfuerzo de dos de nuestros colaboradores de Mejillones Sara Cepeda y Héctor Arriagada, quienes en 2020 iniciaron estudios relacionados con logística y planificación en diferentes instituciones de educación superior, y que fueron apoyados por la compañía como una forma de agradecer su compromiso con la compañía e impulsar su crecimiento profesional y personal.



MEJIPOINT: EVALUACIÓN ESTRATÉGICA

En 2020, Mejiport, la comunidad logística y portuaria promovida por CPM para abordar temas necesarios para impulsar la competitividad de los terminales de la bahía, inició un proceso de evaluación estratégica tras cumplir seis años de vida, con el fin de buscar nuevos espacios de trabajo para el grupo.

Como parte de ese trabajo se realizó una ronda de entrevistas a actores de la zona y una revisión y evaluación técnica de las cadenas logísticas de la bahía para identificar brechas y espacios de mejora. Con este trabajo, se espera generar en 2021 una nueva propuesta estratégica, que aborde los nuevos desafíos logísticos que enfrentan las empresas ubicadas en la bahía de Mejillones.

En tanto, el trabajo desarrollado por CPM y la UCN en el proyecto Capstone sirvió para que Mejiport comenzara a un programa de similar, buscando estudiar todas las cadenas logísticas relacionadas con otras empresas y productos que llegan a la comuna, con el objetivo de aportar de forma integral a la eficiencia de todos los procesos que se dan en la zona.

En suma, si bien el año 2020 se caracterizó por el impacto de la pandemia Covid-19, se trató de un periodo activo para CPM en el cual reafirmó su compromiso con la consolidación de un polo logístico y portuario para la Región.







MEMORIA 2020